

# ***VUC Syd***

Chr. X's Vej 39, 6100 Haderslev

Institutionsnummer 545 248

Undervisningsministeriet

## **Årsrapport for 2017**

# Indhold

	<u>Side</u>
<b>Generelle oplysninger om institutionen</b>	1
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Præsentation af institutionen	7
Årets faglige resultater	7
Årets økonomiske resultat	9
Usikkerhed om fortsat drift (going concern)	12
Usikkerhed ved indregning og måling	12
Usædvanlige forhold	12
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	13
Forventninger til det kommende år	13
<b>Målrapportering</b>	
Målrapportering	14
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	23
Balance 31. december	24
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27
Særlige specifikationer	33

# Generelle oplysninger om institutionen

## Institutionen

VUC Syd  
Chr. X's Vej 39  
6100 Haderslev

Tlf: 7361 3333

CVR-nummer 2955 6431  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december 2017  
Hjemstedskommune: Haderslev  
Hjemmeside: [www.vucsyd.dk](http://www.vucsyd.dk)  
Mail-adresse: [post@vucsyd.dk](mailto:post@vucsyd.dk)

## Bestyrelsen

Hans Peter Geil, formand, kommunerne i dækningsområdet  
Kim Anker Hansen, Dansk Arbejdsgiverforening  
John Lauridsen, Landsorganisationen i Danmark  
Tage Petersen, Region Syddanmark  
Thomas Andresen, selvsupplering  
Marita Geinitz, selvsupplering  
Elisabeth Simonsen Thomsen, medarbejderrepræsentant med stemmeret  
Dorthe Madsen, medarbejderrepræsentant uden stemmeret  
Christian Herløv Skjøth, kursistrepræsentant med stemmeret  
Liv Zachariasen I Gong, kursistrepræsentant uden stemmeret

## Daglig ledelse

Konst. direktør Vinnie Lerche Freuendal

## Institutionens formål

Institutionens formål er at udbyde almen voksenuddannelse, forberedende voksenundervisning, ordblindeundervisning for voksne samt HF enkelt fag

## Bankforbindelse

Danske Bank  
Jyske Bank

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Hjaltesvej 16  
7500 Holstebro

CVR-nr. 3377 1231  
Tlf: 9611 1800  
E-mail: [holstebro@pwc.dk](mailto:holstebro@pwc.dk)

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2017 for VUC Syd.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med lov om statens regnskab mv. samt bekendtgørelse nr. 70 af 27. januar 2011 om statens regnskabsvæsen mv. I henhold til § 39, stk. 4 i regnskabsbekendtgørelsen tilkendes det hermed:

- At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at måloppstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Vi henviser dog til revisors bemærkninger i revisionspåtegningen.
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten. Vi henviser dog til revisors bemærkninger i revisionspåtegningen.

Haderslev, den 30. april 2018

## Daglig ledelse

Vinnie Lerche Freuendal  
konst. direktør

Endvidere erklærer bestyrelsen på tro og love at opfylde habilitetskravene i § 17 i lov om institutioner for almen gymnasiale uddannelser og almen voksenuddannelse mv.

Haderslev, den 30. april 2018

## Bestyrelsen

Hans Peter Geil  
formand

Kim Anker Hansen

John Lauridsen

Tage Petersen

Thomas Andresen

Marita Geinitz

Elisabeth Simonsen Thomsen

Christian Herløv Skjøth

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen for VUC Syd

## Revisionspåtegning på årsregnskabet

### Manglende konklusion

Vi udtrykker ingen konklusion om årsregnskabet. På grund af betydeligheden af de forhold, der er beskrevet i afsnittet *Grundlag for manglende konklusion*, har vi ikke været i stand til at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis, der kan danne grundlag for en konklusion om årsregnskabet.

Vi er i februar 2018 blevet valgt til at revidere årsregnskabet for VUC Syd for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og særlige specifikationer. Årsregnskabet udarbejdes efter Undervisningsministeriets regnskabsparadigme og vejledning for 2017, lov om statens regnskabsvæsen mv. samt bekendtgørelse nr. 70 af 27. januar 2011 om statens regnskabsvæsen mv. (statens regnskabsregler).

### Grundlag for manglende konklusion

VUC Syd er part i en verserende tilsynssag, som bl.a. omfatter administration af tilskud og føres af Styrelsen for Undervisning og Kvalitet. Som følge af den verserende tilsynssag har vi ikke været i stand til at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis, om den mulige effekt af eventuelle tilskudsbeskæringer og/eller tilbagebetalingskrav fra Undervisningsministeriet, herunder den eventuelle påvirkning på årets resultat for 2017, balancen og egenkapitalen pr. 31. december 2017.

### Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Vi gør opmærksom på, at der er væsentlig usikkerhed, der kan rejse betydelig tvivl om VUC Syds mulighed for at fortsætte driften. Vi henviser til note I i regnskabet, hvoraf fremgår, at det for nuværende er usikkert, om der opnås tilsagn om lån til endelig finansiering af de foretagne investeringer samt finansiering af driften 2018. Herudover kan udfaldet af den verserende tilsynssag, som omtalt i note II og i afsnittet *Grundlag for manglende konklusion* ovenfor medføre et yderligere uafdækket likviditetsbehov.

Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

### Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henleder opmærksomheden på note II i regnskabet, hvoraf det fremgår, at der er væsentlig usikkerhed om værdiansættelsen af VUC Syds ejendomme, som primært kan henføres til den kommende udspaltning af aktivitet til FGU-institutioner.

Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere VUC Syds evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere VUC Syd, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores ansvar er at udføre en revision af årsregnskabet i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. Undervisningsministeriets bekendtgørelse nr. 956 af 6. juli 2017 om revision og tilskudskontrol mm. ved institutioner for erhvervsrettet uddannelse, almengymnasiale uddannelser og almen voksenuddannelse mv., og at afgive en revisionspåtegning. På grund af det forhold, der er beskrevet i afsnittet *Grundlag for manglende konklusion*, har vi imidlertid ikke været i stand til at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis, der kan danne grundlag for en konklusion om årsregnskabet.

Vi er uafhængige af VUC Syd i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Som det fremgår af afsnittet *Grundlag for manglende konklusion*, har vi ikke været i stand til at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis, der kan danne grundlag for en konklusion om årsregnskabet. Vi afgiver derfor ikke en udtalelse om ledelsesberetningen.

## Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Det udførte arbejde giver anledning til følgende kritiske bemærkninger:

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Kritiske bemærkninger til den udførte juridisk-kritiske revision*

På baggrund af den udførte revision er det vores opfattelse, at visse af VUC Syds dispositioner ikke har været i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter, indgåede aftaler og sædvanlig praksis, herunder uafhængighed på nedenstående områder i henhold til SOR nr. 6 mv.:

- Gennemførelse af indkøb
- Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner
- Gennemførelse af salg
- Bygningsmæssige dispositioner.

Det er således vores samlede vurdering, at ovenstående forhold, giver os anledning til at formode, at VUC Syd i nogle tilfælde i sit virke ikke har været uafhængig, og at VUC Syds midler ikke er anvendt i overensstemmelse med de givne vilkår og uden for institutionens formål.

## *Kritiske bemærkninger til den udførte forvaltningsrevision*

Vi har ved vores revision af VUC Syds forvaltning konstateret forvaltningsmæssige mangler, og det er vores vurdering, at VUC Syd i regnskabsåret har haft en styring, der ikke har understøttet en sparsommelig, produktiv og effektiv anvendelse af ressourcerne samt har udvist manglende skyldige økonomiske hensyn ved forvaltning af de modtagne offentlige midler.

Det indgår bl.a. i vurderingen, at VUC Syd – også i henhold til afgørelsen fra Styrelsen for Undervisning og Kvalitet – har udvist særlig mangel på sparsommelighed i forbindelse med udbud og byggeri, indgåelse af sponsorater, kunstnerisk udsmykning og opkøb af kunst mv., hvoraf dispositionerne primært er foretaget i tidligere år, men har indvirkning på 2017.

Baseret på det udførte arbejde under forvaltningsrevisionen er det vores opfattelse, at forvaltningen har ligget uden for rammerne af normale skyldige økonomiske hensyn. Det er derfor vores vurdering, at VUC Syd ikke har tilrettelagt tilstrækkelige systemer, som medvirker til at sikre, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de modtagne offentlige midler på de obligatoriske nedenstående områder i henhold til SOR nr. 7:

- Aktivitets- og ressourcestyring (ledelse og styring samt produktivitet)
- Mål- og resultatstyring (effektivitet)
- Styring af offentlige indkøb (sparsommelighed)
- Budgetstyring af flerårige investeringsprojekter (ledelse og styring).

Det er således vores samlede vurdering, at ovenstående forhold viser en utilstrækkelig ledelse og styring til at understøtte en sparsommelig og produktiv anvendelse af ressourcerne. Herved er det vores opfattelse, at der er udvist manglende skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de modtagne offentlige midler.

## **Afslutning**

Vi har ikke identificeret andre væsentlige kritiske bemærkninger, som vi skal rapportere i den forbindelse, idet vi dog ønsker at fremhæve, at det er vores vurdering - på baggrund af det udførte arbejde og VUC Syds situation og drift i 2017 og tidligere år - at der kan være andre forhold, men at disse ikke har været omfattet revisionen i henhold til rotationsplanen ifølge standarderne om offentlig revision (SOR nr. 6 og 7).

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Rapporteringsforpligtelser i henhold til erklæringsbekendtgørelsen § 7, stk. 2

Institutionens ledelse har jf. omtalen i udtalelsen om den juridisk-kritiske revision og forvaltningsrevisionen ovenfor handlet i strid med gældende love, regler og sædvanlig praksis samt i strid med god offentlig forvaltningsskik, hvorfor ledelsen kan ifalde ansvar.

Holstebro, 30. april 2018

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Kim Vorret

statsautoriseret revisor



# Ledelsesberetning

## Præsentation af institutionen

### Mission

#### *Realisér dit potentiale*

Gennem faglighed, nytænkende læringsmetoder og moderne it understøtter VUC Syd mennesker i at realisere deres potentiale. VUC Syd vil noget med dig – hvis du selv vil – uanset om du er medarbejder eller kursist.

### Vision

#### *Fremtiden er din*

Det er VUC Syds vision, at enhver skal have mulighed for at skabe sin egen fremtid.

### Hovedopgave

Institutionens formål er i overensstemmelse med lovgivningen at sikre udbud af almen voksenud- dannelselse, forberedende voksenundervisning og ordblindeundervisning for voksne i institutionens geografiske dækningsområde. Institutionen kan endvidere i overensstemmelse med dens udbuds- godkendelser og lovgivningen udbyde gymnasiale uddannelser.

Institutionen kan i tilknytning til uddannelserne, jf. ovenfor, gennemføre indtægtsdækket virksom- hed i overensstemmelse med budgetvejledningens regler herom.

Endelig kan institutionen i overensstemmelse med Institutionsloven i henhold til skriftlig aftale herom varetaget nærmere bestemte administrative opgaver for andre uddannelsesinstitutioner, ligesom institutionen i henhold til aftale med enkelte sønderjyske kommuner har gennemført voksenspecialundervisningen og den særlige ungdomsuddannelse i området.

## Årets faglige resultater

VUC Syd etablerede med virkning fra 1. august 2016 en mentorordning bestående af et antal egne undervisere, der indgår i mentorordningen med hver en halv stilling. Baggrunden for etablering af ordningen var at støtte en særligt udsat gruppe af kursister i at lykkes med deres uddannelse. Målet for kursusåret 2016/2017 var at kunne give op til 300 kursister en mulighed for at gennemføre en uddannelse med hjælp og støtte fra mentorordningen.

Der er i 2017 foretaget en evaluering af mentorordningens effekt målt på antallet af kursister, som får tilbudt mentorstøtte, herunder en kvalitativ kursistvurdering af mentorstøttens betydning. Den kvalitative evaluering blandt kursisterne viser, at 71 % vurderer, at tilknytningen af en mentor har haft betydning for den enkelte kursists gennemførelse. En måling af, hvor mange kursister med mentorstøtte, der gennemfører deres uddannelse, viser, at i alt 360 kursister har haft tilknyttet en mentor i kursusåret 2016 – 2017, og ved kursusårets afslutning medio 2017 var 333 af kursisterne fortsat i uddannelse på VUC Syd. Det viser, at 92 % af de kursister, der har været tilknyttet en men- tor i kursusåret, også har gennemført deres uddannelse.

Mentorordningen ses således at bidrage væsentligt til indsatsen med at fastholde særligt sårbare kursister i uddannelse og reducere frafaldet.

## Ledelsesberetning

Med virkning fra 1. januar 2017 er der trådt nye bekendtgørelser vedrørende fvu og obu i kraft, der indebærer en liberalisering af retten til at få driftsoverenskomst på de to områder. I VUC Syds dækningsområde har det i 2017 betydet, at i alt 5 institutioner har gjort brug af retten til at få en driftsoverenskomst.

Aktiviteten på fvu og ordblindeundervisningen ved VUC Syd er igennem de sidste år faldet, og den virksomhedsforlagte aktivitet er stagneret. Faldet kan ikke tilskrives et faldende behov, men snarere at VUC Syd ikke har været dygtige nok til at profilere tilbuddene og at få tilbuddene moderniseret.

Med baggrund i den faldende aktivitet på de to områder samt flere udbydere og dermed øget konkurrence har VUC Syds nyorganiseret indsatsen i 2017. Der er etableret en ny fleksibel afdeling benævnt Læs-E, hvortil der er knyttet lærere, vejledere mv.

Traditionelt er såvel fvu som ordblindeundervisning blevet udbudt på hold på VUC's afdelinger eller som virksomhedsforlagt undervisning. Den virksomhedsforlagte undervisning er reduceret betydeligt, hvilket nok i høj grad kan tilskrives, at stadig færre virksomheder har mulighed for at sende medarbejdere samtidig på kursus. Også den almindelige holdundervisning på afdelingerne er udfordret søgningsmæssigt, og det er stadig vanskeligt at etablere hold.

Tanken med oprettelsen af den nye afdeling har i langt højere grad været at få et fleksibelt tilbud, som i fuldt omfang understøttes af et digitalt setup. På hver af afdelingerne er der etableret et center, hvor fvu og obu kursister får tildelt deres egen læsecoach, og der lægges en individuel plan for hver kursist i forhold til fremmøde, undervisningsindhold mv. På basis af digitale materialer og brug af iPad kan deltagerne i varierende omfang få fastlagt dele af undervisningen som virtuel deltagelse.

Læs-E bliver markedsført såvel over for den almindelige borger og også over for virksomheder, jobcentre og organisationer.

Med virkning fra 1. august 2017 trådte reformen af de gymnasiale uddannelser i kraft med en ny lov samt nye bekendtgørelser og vejledninger. På VUC Syd omfatter reformen både den 2-årige hf og hf-enkeltfag.

Reformen medfører, at der skal implementeres en række nye ting på uddannelserne, og hele institutionens kvalitetssystem skal gennemgås, så det lever op til den nye lovgivnings krav.

I 2017 er der arbejdet med implementering af reformelementerne på såvel lærerniveau, konsulentniveau samt lederniveau. Der har været deltagelse i nationale kurser tilrettelagt og gennemført af UVM, hvor lærere i alle faggrupper har deltaget i "FIP kurser (Faglig udvikling i praksis), og ledere og konsulenter har deltaget i "SIP" kurser (skoleudvikling i praksis).

VUC Syd har desuden deltaget i netværksmøder med andre gymnasiale institutioner i regionen, som faciliteres af læringskonsulenter fra Undervisningsministeriet.

Den 2-årige hf skal være professionsrettet, hvorfor der på lokalt plan i de 4 kommuner i VUC Syds dækningsområde er arbejdet med at vedligeholde og opdyrke nye netværk med VUC Syds aftageinstitutioner (professionsuddannelser, Erhvervsakademiuddannelserne).

## Ledelsesberetning

Internt har der været fokus på at inddrage flest mulige undervisere i arbejdet med implementeringen dels gennem ét seminar for hf undervisere, og dels via drøftelser i faggrupper og team. Der er endvidere ansat en hf-konsulent, der har til opgave i samarbejde med VUC Syds kvalitetskonsulent og ledelse at sikre implementeringen af reformelementerne – herunder, at sikre en høj grad af medarbejderinvolvering i arbejdet.

### Årets økonomiske resultat

VUC Syd har i 2017 præsteret et overskud på DKK 8,2 mio. svarende til en overskudsgrad på 3,6 %.

Det godkendte budget for 2017 indeholdt en forventning om et samlet overskud på DKK 12 mio. til gennemførelse af bygningsinvesteringer og afdrag på gæld. Årets resultat er således lavere end forventningen i budgettet, hvilket især skyldes højere afskrivninger end forudsat, samt at der ikke længere kan opkræves deltagerbetaling for udlån af iPads, jf. afgørelse fra Styrelsen for Undervisning og Kvalitet fra december 2016. Herudover er VUC Syd blevet pålagt at tilbagebetale tilskud, som følge af afgørelse fra Styrelsen for Undervisning og Kvalitet fra marts 2018. Begge afgørelser har medført en omkostning i 2017 på ca. DKK 2,7 mio. Desuden er årets resultat reduceret som følge af låneomkostninger på lån, som er indfriet/omlagt på DKK 1,0 mio.

Der skal i den forbindelse bemærkes, at regnskabsresultatet for 2016 allerede indeholdt en resultatforbedring i forhold til budgettet på ca. DKK 10 mio., og at målsætningen for 2017 dermed stort set var opfyldt med resultatet for 2016. Det er således lykkedes at implementere og realisere bestyrelsens omstillingsstrategi fra budgetlægningen for 2016, herunder kravet om at besparelserne skulle gennemføres uden afskedigelser og med uændret kvalitet i VUC Syds tilbud.

På bygningssiden har VUC Syd medio 2017 taget et nyt samlet byggeri i Aabenraa i brug på ca. 6.500 m<sup>2</sup>. Der er tale om en om- og tilbygning til VUC Syds eksisterende bygning i Aabenraa, og det samlede byggeprojekt inkl. ombygning af den eksisterende bygning er gennemført i to etaper, hvor første etape blevet afsluttet og taget i brug i 2016.

VUC Syd har siden 2011 gennemført betydelige og nødvendige anlægsinvesteringer omfattende alle fire afdelinger i dækningsområdet, og institutionens materielle anlægsaktiver udgør ca. DKK 500 mio. ultimo 2017. Realiseringen af anlægsprojekterne er sket med udgangspunkt i det byggeprogram, som bestyrelsen vedtog i 2010.

Bestyrelsens byggeprogram har betydet, at VUC Syd indtil videre har gennemført de nævnte anlægsprojekter med en samlet realkreditgæld på DKK 188 mio. ultimo 2017, og den resterende finansiering er således sket i form af en bankkredit samt det likviditetsoverskud, som er opnået over årene gennem institutionens regnskabsmæssige overskud. VUC Syd har således i dag en moderne og tidssvarende bygningsmasse til gavn for kursister og medarbejdere.

Bestyrelsen besluttede medio 2017 at omlægge halvdelen af realkreditgælden svarende til ca. DKK 100 mio. fra lån med 10 års løbetid til lån med 20 års løbetid, mens den resterende halvdel af lånene fortsat forudsættes afdraget over en periode på 10 år. De årlige ydelser i form af renter og afdrag på realkreditlån udgør ca. DKK 16 mio., ligesom der skal foretages en nedbringelse af bankkreditditten. Der skal således fortsat årligt opnås et betydeligt likviditetsmæssigt overskud til betaling af disse ydelser.

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Resultatopgørelse, DKK mio.</b>					
Omsætning	227,4	230,5	243,9	231,2	212,2
Heraf statsliskud	204,5	202,3	212,5	196,7	185,2
Omkostninger	-215,1	-207,3	-203,7	-202,2	-181,0
Resultat før finansielle og ekstraordinære poster	12,3	23,2	40,3	29,0	31,2
Finansielle poster i alt	-4,0	-1,2	-1,6	0,3	-1,1
Resultat før ekstraordinære poster	8,2	22,0	38,7	29,3	30,1
Ekstraordinære poster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	8,2	22,0	38,7	29,3	30,1
<b>Balance, DKK mio.</b>					
Anlægsaktiver	535,2	503,1	450,7	380,4	340,4
Omsætningsaktiver	86,9	104,0	91,6	106,3	100,6
Balancesum	622,1	607,1	542,3	486,7	441,0
Egenkapital ultimo	277,5	268,1	247,0	208,5	184,2
Hensatte forpligtelser	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Langfristede gældsforpligtelser	178,8	189,7	113,8	113,7	46,3
Kortfristede gældsforpligtelser	165,8	149,3	181,5	164,5	210,4
<b>Pengestrømme, DKK mio.</b>					
Driftsaktivitet	-30,2	77,9	63,5	73,4	32,7
Investeringsaktivitet	-62,2	-81,2	-94,4	-58,6	-78,2
Finansieringsaktivitet	81,7	16,4	0,0	60,7	-1,6
Nettopengestrøm, netto	-10,7	13,0	-30,9	75,5	-47,1
Samlet likviditet til rådighed, netto	-13,3	90,7	78,0	96,3	69,9
<b>Regnskabsmæssige nøgletal</b>					
Overskudsgrad (%)	3,6	9,3	15,9	12,7	14,2
Likviditetsgrad (%)	52,4	69,6	50,5	64,6	47,8
Soliditetsgrad (%)	44,6	44,2	45,6	42,8	41,8
Finansieringsgrad (%)	33,7	37,9	25,2	29,9	13,6
<b>Årselevtal</b>					
Årselever inkl. udlagt aktivitet og gennemført af andre *	2.636,1	2.949,1	3.083,7	2.920,2	2.696,3
Årselever ekskl. udlagt aktivitet og gennemført af andre *	2.578,9	2.588,0	2.415,0	2.261,8	2.091,1
Årselever indtægtsdækket virksomhed	11,2	12,0	12,0	12,0	12,0

# Ledelsesberetning

	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Den gennemførte aktivitet opdelt efter uddannelsesstyper:</b>					
AVU	976,8	1.079,3	959,1	796,9	672,3
HF	366,2	380,0	437,9	458,0	394,0
HF-enkeltfag	1.101,4	988,0	883,2	838,7	836,0
FVU	100,7	102,7	96,1	116,8	120,3
OBU	9,6	14,8	17,5	28,5	28,5
IDV	11,2	12,0	12,0	12,0	12,0
GSK	13,0	11,2	9,2	10,9	28,0
<b>I alt ekskl. udlagt aktivitet og aktivitet gennemført af andre</b>	<b>2.578,9</b>	<b>2.588,0</b>	<b>2.415,0</b>	<b>2.261,8</b>	<b>2.091,1</b>
Udlagt aktivitet til andre (driftsoverenskomstspartnere)	57,2	42,6	54,4	46,0	40,3
Aktivitet gennemført af andre *	0,0	318,5	614,3	612,4	564,9
<b>I alt inkl. udlagt aktivitet og aktivitet gennemført af andre</b>	<b>2.636,1</b>	<b>2.949,1</b>	<b>3.083,7</b>	<b>2.920,2</b>	<b>2.696,3</b>
<i>* Aktivitet gennemført af andre vedrører aktivitet gennemført af HF og VUC Fyn.</i>					
<b>Årsværk</b>					
Undervisningens gennemførelse	238,9	224,9	217,7	210,9	218,6
Ledelse og administration	34,9	31,9	28,4	27,6	26,6
Øvrige	36,6	38,4	38,5	40,4	37,6
<b>Årsværk pr. 100 årselever</b>					
Undervisningens gennemførelse	9,2	8,7	8,4	8,1	8,4
Ledelse og administration	1,3	1,2	1,1	1,1	1,0
Øvrige	1,4	1,5	1,5	1,6	1,5
<b>Lønombkostninger pr. 100 årselever</b>					
Undervisningens gennemførelse	4,5	4,2	4,7	4,7	4,8
Øvrige	1,0	1,0	0,7	1,1	1,1
<b>Lønombkostninger pr. 100 årselever i alt</b>	<b>5,5</b>	<b>5,2</b>	<b>5,4</b>	<b>5,8</b>	<b>5,9</b>

# Ledelsesberetning

## Usikkerhed om fortsat drift (going concern)

VUC Syd har de senere år foretaget betydelige investeringer med deraf følgende træk på institutionens likviditet.

Ultimo 2017 har institutionen en nettogæld til pengeinstitutter på DKK 19 mio., som er finansieret via et bevilget overtræk. Det bevilgede overtræk udløber 1. juli 2018, og aftalen er på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen ikke genforhandlet.

Institutionen er i løbende dialog med bankforbindelsen og forventer at opnå de nødvendige kreditter til at finansiere de planlagte aktiviteter for 2018, da institutionen bl.a. har værdipapirer for DKK 68 mio., som ligger til sikkerhed for den samlede bankkredit.

Udfaldet af den verserende tilsynssag, som omtalt i note II, kan desuden medføre et yderligere uafdækket likviditetsbehov.

Selv om ledelsen forventer, at der opnås tilstrækkelige kreditrammer til at gennemføre de planlagte aktiviteter for 2018, og derfor aflægger årsrapporten under forudsætning om institutionens fortsatte drift, indikerer ovenstående forhold dog også, at der er væsentlig usikkerhed, der kan rejse betydelig tvivl om institutionens evne til at fortsætte driften.

## Usikkerhed ved indregning og måling

VUC Syd er part i en tilsynssag, som føres af Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK). Som følge af den verserende tilsynssag kan ledelsen ikke vurdere, om tilsynssagen kan medføre tilskudsbeskæringer og/eller tilbagebetalingskrav fra Undervisningsministeriet, herunder vurdere den eventuelle beløbsmæssige effekt.

Grundet usikkerheden om ovenstående forhold kan ledelsen ikke vurdere den eventuelle påvirkning på årets resultat for 2017, balancen og egenkapitalen pr. 31. december 2017.

VUC Syd har de senere år foretaget betydelige bygningsmæssige investeringer, som blev igangsat under forudsætning om de daværende institutions- og uddannelsesregler. I 2017 har Folketinget vedtaget, at der skal etableres nye institutioner, som bl.a. skal varetage en del af den aktivitet, som voksenuddannelsescentrene i dag gennemfører. Det er endnu uklart, hvordan aktiviteten samt eventuelle aktiver og passiver skal udspaltes fra VUC Syd til de nye institutioner.

De betydelige bygningsinvesteringer de senere år samt den kommende udspaltning af aktivitet mv. til FGU-institutioner indikerer, at der er væsentlig usikkerhed om indregning og måling af bygningerne.

Herudover er det ledelsens opfattelse, at der ikke er forekommet væsentlig usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Skolen har i 2017 udgiftsført ca. DKK 2,7 mio. vedrørende afgjorte tilsynssager. Herudover er institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt resultatet af institutionens aktiviteter for 2017 ikke påvirket af usædvanlige forhold.

# Ledelsesberetning

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

I marts 2018 har Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK) truffet afgørelse om tilbagebetaling af tilskud på DKK 1,2 mio. samt udstedt påbud om opfølgning i forhold til tilskudsadministration, faglig og pædagogisk kompetence, løn- og ansættelsesforhold samt revision.

Tilbagebetalingskravet er afsat som en gæld i årsregnskabet pr. 31. december 2017. VUC Syd har efterfølgende fulgt op på påbuddene og indsendt yderligere materiale til STUK. VUC Syd har på tidspunktet for aflæggelsen af årsrapporten ikke modtaget en tilbagemelding fra STUK, og tilsynsagen er derfor fortsat igangværende.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Forventningerne til det kommende år

Institutionen forventer et fald i aktiviteten med 2 % i 2018. Det sker som følge af nedgang i AVU aktiviteten i efteråret 2017. Der budgetteres med 2.512 årelever. Der er i lighed med regnskabsåret 2017, og som en del af bestyrelsens byggeprogram budgetteret med et forventet overskud i 2018 på DKK 12 mio.

# Målrapportering

## Det overordnede politiske mål

VUC Syd er opmærksom på de overordnede uddannelsespolitiske måltal.

## Antal årselever

Årselever	2017	2016	2015	2014	2013
2-årig HF	366,2	380,0	437,9	458,0	394,0
HF-e	1.101,4	988,0	883,2	838,7	836
AVU	976,8	1.079,3	959,1	796,9	672,3
GSK	13,0	11,2	9,2	10,9	28,0
FVU	100,7	102,7	96,1	116,8	120,3
OBU	9,6	14,8	17,5	28,5	28,5
Andet	11,2	12,0	12,0	12,0	12,0
<b>I alt</b>	<b>2.578,9</b>	<b>2.588,0</b>	<b>2.415,0</b>	<b>2.261,8</b>	<b>2.062,6</b>

Det fremgår af tabellen, at antallet af årskursister er faldet med ca. 10 i forhold til 2016, hvor antallet af årskursister i øvrigt nåede det højeste niveau i institutionens selvejperiode.

I forhold til fordelingen mellem uddannelsesområder ses det af tabellen, at udviklingen inden for hf-enkeltfag har været ganske betydelig inden for de seneste 5 år med en stigning på 32% fra 2013 – 2017. Udviklingen inden for AVU har også været stigende de senere år, men viser et fald på knap 10% fra 2016 – 2017.

## Fuldførelsesprocent

Uddannelse	2016	2015	2014	2013	2012
2 årig HF	54%	56%	60%	56%	71%

De anførte fuldførelsesprocenter er hentet fra Undervisningsministeriets statistikdatabank. Fuldførelsesprocenterne er beregnet på baggrund af de forskellige årganges gennemførelsesadfærd i det enkelte kursusår og samlet for den 2-årige hf ved VUC Syd.

Fuldførelsesprocenten udgør 54% i 2016, hvilket er en lille nedgang i forhold til 2015. Der er de seneste år truffet beslutning om en række mål og indsatsområder, herunder at flere gennemfører og går til eksamen. Der er bl.a. etableret teamstrukturer med henblik på, at der kan iværksættes en tidlig aktiv indsats i forhold til frafaldstruede kursister



## Målrapportering

**Arbejdstidens anvendelse, andel af lærernes arbejdstid med elevsamvær (indikator 1 + 2) udtrykt i procent af den samlede arbejdstid**

Uddannelsesområde	2017	2016	2015		
2 årig HF	39,0%	36,1%	37,5%		

Tallene i tabellen er udtryk for tal for det kursusår, der afsluttes i det enkelte år. Det fremgår af tabellen, at 39 % af lærernes samlede arbejdstid anvendes til elevsamvær med et direkte læringsformål.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for VUC Syd er udarbejdet i overensstemmelse med de regnskabsregler og principper, som fremgår af Finansministeriets bekendtgørelse nr. 70 af 27. januar 2011 om statens regnskabsvæsen (Regnskabsbekendtgørelsen), Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning ([www.oav.dk](http://www.oav.dk)) samt Undervisningsministeriets paradigme og vejledning til årsrapporten.

## Ændring af regnskabspraksis

Udgifter til driftsoverenskomster, som ikke er godkendte uddannelsesinstitutioner under Undervisningsministeriet, fremgår nu under omkostninger til Undervisningens gennemførelse mod tidligere modregnet under statstilskud, mens udviklingsprojekter under udførelse nu klassificeres under immaterielle anlægsaktiver. Ændringerne har ikke indvirkning på resultatet, balancen, egenkapitalen eller pengestrømmene. Herudover er der ingen ændringer til den anvendte regnskabspraksis i forhold til sidste år.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

## Generelt om indregning og måling

Aktiviteter indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde institutionen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå institutionen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost i det efterfølgende.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb, der forfalder ved udløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Taxametertilskud indregnes som udgangspunkt i resultatopgørelsen på modtagelsestidspunktet. Bygningstaxameter og fællesudgiftstilskud indregnes dog forskudt, da disse tilskud beregnes ud fra tidligere års aktivitetsniveau. Kvartalsvise forudbetalinger af taxametertilskud vedrørende det kommende finansår, optages i balancen som en kortfristet gældspost og indtægtsføres i det finansår tilskuddene vedrører.

Øvrige indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Afgørelsen af, om indtægter anses som indtjent, baseres på følgende kriterier:

- Der foreligger en forpligtende salgsaftale
- Salgsprisen er fastlagt
- Levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb og
- Indbetalingen er modtaget, eller kan med rimelig sikkerhed forventes modtaget.

## Anvendt regnskabspraksis

I resultatopgørelsen indregnes alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette ikke er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Leasing

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor institutionen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til dagsværdi af leasingaktivitet, hvis denne findes. Alternativt, og hvis denne er lavere, anvendes nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser på anskaffelsestidspunktet. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som institutionens øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtigelse indregnes i balancen som en gældsforpligtigelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden. Leasingforpligtigelsen oplyses i en note.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

### Segmentoplysninger

I de særlige specifikationer gives resultatoplysninger på følgende segmenter:

- Indtægtsdækket virksomhed – IDV

Poster, som fordeles både ved direkte og indirekte opgørelse, omfatter omkostninger i alt. De poster, som fordeles ved indirekte opgørelse, sker ud fra fordelingsnøgler fastlagt ud fra årselevtallet eller skøn på de enkelte segmenter.

# Anvendt regnskabspraksis

## Resultatopgørelsen

### Omsætning

Omsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt de generelle kriterier er opfyldt, herunder at levering og risikoovergang har fundet sted inden regnskabsårets udgang, beløbet kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Der foretages fuld periodisering af tilskud, jævnfør dog afsnittet ”Generelt om indregning og måling”.

### Omkostninger

Omkostninger omfatter de omkostninger, der medgået til at opnå årets omsætning, herunder løn og gager, øvrige driftsomkostninger samt afskrivninger mv. på anlægsaktiver. Omkostningerne er opdelt på områderne:

- Undervisningens gennemførelse
- Markedsføring
- Ledelse og administration
- Bygningsdrift
- Aktiviteter med særlige tilskud
- Administrative fællesskaber, værtsinstitution.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt amortisering af realkreditlån.

## Balancen

### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til institutionens udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække fremtidige driftsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt fem år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger erhvervet før 1. januar 2011	40 år
Nybyggeri og bygningstilgang efter 1. januar 2011	50 år
Bygningsinstallationer mv. erhvervet før 1. januar 2011	10 år
Bygningsinstallationer mv. erhvervet efter 1. januar 2011	20 år
Særlige installationer mv. erhvervet efter 1. januar 2011	10 år
Udstyr og inventar	3 - 5 år
It-udstyr	2 - 3 år

På bygninger anvendes en scrapværdi på 0 %.

Aktiver med en anskaffessum på under DKK 50.000 eksklusive moms omkostningsføres i anskaffelsesåret. Aktiver, der enkeltvis har en værdi under DKK 50.000, men som er bestemt til at fungere samlet, og den samlede anskaffessum overstiger DKK 50.000, indregnes som anlægsaktiv.

Tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under de enkelte omkostningsgrupper. Gevinst ved salg af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre indtægter.

Eventuelle modtagne tilskud, donationer eller gaver til finansiering af anlægsaktiver indregnes som periodiseret anlægsaktiver under langfristet gæld, og indtægtsføres løbende i resultatopgørelsen i samme takt som anlægsaktiv afskrives, og indtægten modregnes i afskrivningen.

### Finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer måles til kursværdien på balancedagen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på institutionens erfaringer fra tidligere år.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Finansielle gældsforpligtelser

For fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved lånoptagelsen med det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

### Finansielle instrumenter

Den negative dagsværdi af finansielle instrumenter indregnes i tilknytning til posten "Realkreditgæld" under langfristet gæld. En eventuel positiv dagsværdi af finansielle instrumenter indregnes under posten "Finansielle instrumenter" under finansielle anlægsaktiver.

Et realiseret tab/en realiseret gevinst ved indfrielse af et finansielt instrument omkostningsføres/indtægtsføres i resultatopgørelsen, men kan eventuelt amortiseres over det nye låns løbetid, hvis der er tale om en reel låneomlægning af sammenlignelige lån.

# Anvendt regnskabspraksis

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser institutionens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt institutionens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultatet reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer under anlægs- og omsætningsaktiver.

# Anvendt regnskabspraksis

## Definitioner og opgørelsesmetoder, nøgletal

Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før ekstraordinære poster} \times 100}{\text{Omsætning i alt}}$
Likviditetsgrad	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Finansieringsgrad	=	$\frac{\text{Langfristede gældsforpligtelser} \times 100}{\text{Materielle anlægsaktiver}}$
Årselever	=	Gennemsnitligt antal årselever. En årselev modtager 40 ugers fuldtidsundervisning.
Årselever indtægtsdækket virksomhed	=	Kursister, som modtager undervisning ved afholdelse af indtægtsdækket virksomhed. Omsætningen omregnes til årselever, dvs. omsætning divideret med gennemsnitlig indtægt pr. kursusområdet er lig antal årselever.
Årsværk	=	Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere inkl. deltidsansatte omregnet til heltidsansatte. Årsværksnormen er 1.924 timer.
Årsværk pr. 100 årselever, undervisningens gennemførelse	=	$\frac{\text{Årsværk til undervisningens gennemførelse} \times 100}{\text{Årselever i alt}}$
Årsværk pr. 100 årselever, ledelse og administration	=	$\frac{\text{Årsværk til ledelse og administration} \times 100}{\text{Årselever i alt}}$
Årsværk pr. 100 årselever, øvrige	=	$\frac{\text{Årsværk øvrig drift} \times 100}{\text{Årselever i alt}}$
Lønomkostninger pr. 100 årselever, undervisningens gennemførelse	=	$\frac{\text{Lønomkostninger til undervisningens gennemførelse} \times 100}{\text{Årselever i alt}}$
Lønomkostninger pr. 100 årselever, øvrige	=	$\frac{\text{Lønomkostninger øvrig drift} \times 100}{\text{Årselever i alt}}$



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2017	2016
Statstilskud	1	204.500.752	207.697.907
Deltagerbetaling og andre indtægter	2	22.870.909	28.223.052
<b>Omsætning</b>		<b>227.371.661</b>	<b>235.920.959</b>
Undervisningens gennemførelse	3	-149.773.984	-147.759.499
Markedsføring	4	-4.705.391	-4.256.621
Ledelse og administration	5	-23.147.973	-22.924.597
Administrative fællesskaber, værtsinstitution	6	0	-112.748
Bygningsdrift	7	-36.846.461	-35.286.937
Aktiviteter med særlige tilskud	8	-645.878	-2.325.844
<b>Driftsomkostninger</b>		<b>-215.119.687</b>	<b>-212.666.246</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>12.251.974</b>	<b>23.254.713</b>
Finansielle indtægter	9	3.160.902	1.886.799
Finansielle omkostninger	10	-7.183.290	-3.129.860
<b>Årets resultat</b>		<b>8.229.586</b>	<b>22.011.652</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2017	2016
Udviklingsprojekter under udførelse	11	2.852.425	550.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>2.852.425</b>	<b>550.000</b>
Grunde og bygninger	12	473.578.845	425.340.035
Udstyr	12	16.403.429	20.724.699
Inventar	12	36.222.058	26.195.044
Materielle anlægsaktiver under opførelse	12	3.558.824	27.990.520
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>529.763.156</b>	<b>500.250.298</b>
Deposita		357.387	357.387
Aktier i pengeinstitutter	13	2.206.533	1.956.286
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>2.563.920</b>	<b>2.313.673</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>535.179.501</b>	<b>503.113.971</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.318.920	6.795.737
Andre tilgodehavender		1.486.606	3.985.628
Periodeafgrænsningsposter		2.288.774	2.473.381
<b>Tilgodehavender</b>		<b>7.094.300</b>	<b>13.254.746</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>67.987.002</b>	<b>66.977.035</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>11.825.712</b>	<b>23.761.216</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>86.907.014</b>	<b>103.992.997</b>
<b>Aktiver</b>		<b>622.086.515</b>	<b>607.106.968</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2017	2016
Egenkapital 1. januar 2007		3.917.590	3.917.590
Overført resultat		273.616.610	264.197.076
<b>Egenkapital</b>	14	<b>277.534.200</b>	<b>268.114.666</b>
Realkreditgæld	15	178.791.420	190.671.858
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>178.791.420</b>	<b>190.671.858</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15	15.631.816	19.985.511
Gæld til pengeinstitutter	16	99.051.881	1.034.992
Skyldig løn		501.365	730.156
Feriepengeforpligtelse		19.668.615	18.388.788
Mellemregning med Undervisningsministeriet		24.274.247	83.525.102
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.874.385	15.257.498
Anden gæld		1.758.586	9.398.397
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>165.760.895</b>	<b>148.320.444</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>344.552.315</b>	<b>338.992.302</b>
<b>Passiver</b>		<b>622.086.515</b>	<b>607.106.968</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Andre forpligtelser	18		

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	2017	2016
Årets resultat	8.229.586	22.011.652
Reguleringer af pengestrømsforhold:		
Afskrivninger og andre ikke kontante driftsposter	31.667.199	29.196.953
Ændring i tilgodehavender	6.160.446	405.254
Ændringer i kortfristet gæld	-76.222.743	26.239.941
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-30.165.512</b>	<b>77.853.800</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.302.425	-550.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-60.672.862	-81.466.176
Salg af materielle anlægsaktiver	741.480	785.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-62.233.807</b>	<b>-81.231.176</b>
Tilbagebetaling af lån	-114.241.860	-13.882.000
Optagelse af lån	97.949.000	109.693.000
Ændring i bankkredit/byggecredit	98.016.889	-79.391.939
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>81.724.029</b>	<b>16.419.061</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-10.675.290</b>	<b>13.041.685</b>
Likvider 1. januar	92.694.537	79.652.852
<b>Likvider 31. december</b>	<b>82.019.247</b>	<b>92.694.537</b>
Likvider specificeres således:		
Værdipapirer	70.193.535	68.933.321
Likvide beholdninger	11.825.712	23.761.216
	<b>82.019.247</b>	<b>92.694.537</b>

# Noter

## I Usikkerhed om fortsat drift (going concern)

VUC Syd har de senere år foretaget betydelige investeringer med deraf følgende træk på institutionens likviditet.

Ultimo 2017 har institutionen en nettogæld til pengeinstitutter på DKK 19 mio., som er finansieret via et bevilget overtræk. Det bevilgede overtræk udløber 1. juli 2018, og aftalen er på tidspunktet for regnskabs-aflæggelsen ikke genforhandlet.

Institutionen er i løbende dialog med bankforbindelsen og forventer at opnå de nødvendige kreditter til at finansiere de planlagte aktiviteter for 2018, da institutionen bl.a. har værdipapirer for DKK 68 mio., som ligger til sikkerhed for den samlede bankkredit

Udfaldet af den verserende tilsynssag, som omtalt i note II, kan desuden medføre et yderligere uafdækket likviditetsbehov.

Selv om ledelsen forventer, at der opnås tilstrækkelige kreditrammer til at gennemføre de planlagte aktiviteter for 2018 og derfor aflægger årsrapporten under forudsætning om institutionens fortsatte drift, indikerer ovenstående forhold dog også, at der er væsentlig usikkerhed, der kan rejse betydelig tvivl om institutionens evne til at fortsætte driften.

## II Usikkerhed ved indregning og måling

VUC Syd er part i en tilsynssag, som føres af Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK). Som følge af den verserende tilsynssag kan ledelsen ikke vurdere, om tilsynssagen kan medføre tilskudsbeskæringer og/eller tilbagebetalingskrav fra Undervisningsministeriet, herunder vurdere den eventuelle beløbsmæssige effekt.

Grundet usikkerheden om ovenstående forhold kan ledelsen ikke vurdere den eventuelle påvirkning på årets resultat for 2017, balancen og egenkapitalen pr. 31. december 2017.

VUC Syd har de senere år foretaget betydelige bygningsmæssige investeringer, som blev igangsat under forudsætning om de daværende institutions- og uddannelsesregler. I 2017 har Folketinget vedtaget, at der skal etableres nye institutioner, som bl.a. skal varetage en del af den aktivitet, som voksenuddannelses-centrene i dag gennemfører. Det er endnu uklart, hvordan aktiviteten samt eventuelle aktiver og passiver skal udspaltes fra VUC Syd til de nye institutioner.

De betydelige bygningsinvesteringer de senere år samt den kommende udspaltning af aktivitet mv. til FGU-institutioner indikerer, at der er væsentlig usikkerhed om indregning og måling af bygningerne.

Herudover er det ledelsens opfattelse, at der ikke er forekommet væsentlig usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## III Usædvanlige forhold

Skolen har udgiftsført ca. DKK 2,7 mio. vedrørende afgjorte tilsynssager. Herudover er institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt resultatet af institutionens aktiviteter for 2017 ikke påvirket af usædvanlige forhold.

# Noter

## IV Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

I marts 2018 har Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK) truffet afgørelse om tilbagebetaling af tilskud på DKK 1,2 mio. samt udstedt påbud om opfølgning i forhold til tilskudsadministration, faglig og pædagogisk kompetence, løn- og ansættelsesforhold samt revision.

Tilbagebetalingskravet er afsat som en gæld i årsregnskabet pr. 31. december 2017. VUC Syd har efterfølgende fulgt op på påbuddene og indsendt yderligere materiale til STUK. VUC Syd har på tidspunktet for aflæggelsen af årsrapporten ikke modtaget en tilbagemelding fra STUK, og tilsynssagen er derfor fortsat igangværende.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

	2017	2016
<b>1 Statstilskud</b>		
Undervisningstaxameter	153.457.940	172.523.819
Fællesudgiftstaxameter	36.548.424	39.458.526
Bygningstaxameter	15.655.189	17.276.712
Andre driftsindtægter	239.112	-20.487.697
Særlige tilskud	-199.913	-1.073.453
Andet	-1.200.000	0
<b>I alt</b>	<b>204.500.752</b>	<b>207.697.907</b>
<b>2 Deltagerbetaling og andre indtægter</b>		
Deltagerbetalinger, uddannelser	16.607.343	4.283.949
Anden ekstern rekvirentbetaling	542.859	17.426.119
Administrative fællesskaber	0	112.748
Andre indtægter	5.720.707	6.400.236
<b>I alt</b>	<b>22.870.909</b>	<b>28.223.052</b>
<b>3 Undervisningens gennemførelse</b>		
Løn og lønafhængige omkostninger	115.925.893	109.836.828
Afskrivninger	13.642.500	13.356.508
Øvrige omkostninger	20.205.591	24.566.163
<b>I alt</b>	<b>149.773.984</b>	<b>147.759.499</b>
<b>4 Markedsføring</b>		
Løn og lønafhængige omkostninger	976.720	989.198
Afskrivninger	321.222	314.488
Øvrige omkostninger	3.407.449	2.952.935
<b>I alt</b>	<b>4.705.391</b>	<b>4.256.621</b>

## Noter

	2017	2016
<b>5 Ledelse og administration</b>		
Løn og lønafhængige omkostninger	15.168.826	13.682.707
Afskrivninger	3.098.864	3.033.889
Øvrige omkostninger	4.880.283	6.208.001
<b>I alt</b>	<b>23.147.973</b>	<b>22.924.597</b>
<b>6 Administrative fællesskaber, værtsinstitution</b>		
Løn og lønafhængige omkostninger	0	38.250
Afskrivninger	0	0
Øvrige omkostninger	0	74.498
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>112.748</b>
<b>7 Bygningsdrift</b>		
Løn og lønafhængige omkostninger	9.267.415	8.405.696
Afskrivninger	13.596.896	12.008.892
Øvrige omkostninger	13.982.150	14.872.349
<b>I alt</b>	<b>36.846.461</b>	<b>35.286.937</b>
<b>8 Aktiviteter med særlige tilskud</b>		
Løn og lønafhængige omkostninger	130.285	1.806.801
Afskrivninger	491.281	480.983
Øvrige omkostninger	24.312	38.060
<b>I alt</b>	<b>645.878</b>	<b>2.325.844</b>
<b>9 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter og andre finansielle indtægter	1.096.724	1.145.673
Kursgevinster på værdipapirer	2.064.178	741.126
<b>I alt</b>	<b>3.160.902</b>	<b>1.886.799</b>
<b>10 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger og andre finansielle omkostninger	5.053.059	2.782.007
Kurstab på værdipapirer	2.130.231	347.853
<b>I alt</b>	<b>7.183.290</b>	<b>3.129.860</b>

## Noter

### 11 Immaterielle anlægsaktiver

	Udviklings- projekter under udførelse
Anskaffelsespris 1. januar	550.000
Tilgang i årets løb	2.302.425
Afgang i årets løb	0
	<b>2.852.425</b>
Akkumulerede af- og nedskrivninger 1. januar	0
Årets af- og nedskrivninger	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger	0
	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31. december</b>	<b>2.852.425</b>

### 12 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Udstyr	Inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse
Anskaffelsespris 1. januar	457.725.918	76.619.771	64.100.162	27.990.520
Overførsel	27.990.520	0	0	-27.990.520
Tilgang i årets løb	32.173.625	8.126.463	16.813.950	3.558.824
Afgang i årets løb	0	-1.837.954	0	0
<b>Anskaffelsespris 31. december</b>	<b>517.890.063</b>	<b>82.908.280</b>	<b>80.914.112</b>	<b>3.558.824</b>
Akkumulerede af- og nedskrivninger 1. januar	32.385.883	55.895.072	37.905.118	0
Årets af- og nedskrivninger	11.925.335	12.438.492	6.786.936	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	-1.828.713	0	0
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>44.311.218</b>	<b>66.504.851</b>	<b>44.692.054</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31. december</b>	<b>473.578.845</b>	<b>16.403.429</b>	<b>36.222.058</b>	<b>3.558.824</b>
Specifikation af tilgange i årets løb:				
Nyt	32.173.625	8.126.463	16.813.950	3.558.824
Brugt	0	0	0	0
	<b>32.173.625</b>	<b>8.126.463</b>	<b>16.813.950</b>	<b>3.558.824</b>
Den offentlige ejendomsværdi udgør pr. 31. december 2017				198.654.600
Igangværende og afsluttet byggeri, som ikke er medtaget i den seneste kontantvurdering				129.000.000



## Noter

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>13 Aktier i pengeinstitut</b>		
Danske Bank A/S, nom 9.133 stk.	2.206.533	1.956.286
	<b><u>2.206.533</u></b>	<b><u>1.956.286</u></b>
<b>14 Egenkapital</b>		
Egenkapital 1. januar	268.114.666	247.044.000
Årets resultat	8.229.586	22.011.652
Markedsværdiregulering af renteswap	1.189.948	-940.986
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b><u>277.534.200</u></b>	<b><u>268.114.666</u></b>
<b>15 Realkreditgæld</b>		
Realkredit Danmark	189.452.262	204.496.447
Markedsværdi af renteswap	4.970.974	6.160.922
	<b><u>194.423.236</u></b>	<b><u>210.657.369</u></b>
Afdrag, der forfalder inden 1 år	15.631.816	19.985.511
Afdrag, der forfalder mellem 1 og 5 år	74.917.308	98.435.601
Afdrag, der forfalder efter 5 år	103.874.112	92.236.257
	<b><u>194.423.236</u></b>	<b><u>210.657.369</u></b>
<b>16 Gæld til pengeinstitutter</b>		
VUC Syd har en bankkonto med et kreditmaksimum på 65.000.000 kr. samt et yderligere bevilget overtræk på 40.000.000 kr.		

## Noter

	2017	2016
	TDKK	TDKK
<b>17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	471.972	425.340
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for VUC Syds bankforbindelse:		
Bankkonto og værdipapirbeholdning til en samlet regnskabsmæssig værdi af	68.195	66.977
VUC Syds bankforbindelse har udstedt betalingsgarantier i forbindelse med lejemål for	312	312
VUC Syds bankforbindelse har udstedt finansgaranti overfor kreditforening på	35.500	0

## 18 Andre forpligtelser

### Lejeforpligtelser

VUC Syd har indgået følgende lejeforpligtelser

Adresse	Udløbsår		
Søndermark 10, Aabenraa	2018	9	9
Jyllandsgade 30, Sønderborg	2018	116	193
Bellahøj 1, Haderslev	2018	7	7
Pavillioner, Aabenraa	2017	0	565
Møllemærsk 1, Aabenraa	2017	0	179
Perlegade 65, Sønderborg	2019	238	0
		<b>370</b>	<b>953</b>

### Leasingforpligtelser

Forpligtelser fra operationel leasing, der udløber senest 2019, med en restforpligtelse til udløb på:

<b>469</b>	<b>576</b>
------------	------------

### Andre forpligtelser

VUC Syd skal betale op mod 50 % af et eventuelt provenue ved salg af VUC Syds ejendomme, der er erhvervet fra Bygningsstyrelsen den 1. januar 2010. Forpligtelsesperioden løber i 10 år fra købstidspunktet.

Den igangværende tilsynssag kan medføre tilskudsbeskæringer og/eller tilbagebetalingskrav fra Undervisningsministeriet.

## Særlige specifikationer

	2017	2016
<b>19 Udlagte aktiviteter</b>		
Videresendte tilskud m.v. vedrørende aktiviteter udlagt til andre *	7.161.566	26.225.232
Modtagne tilskud m.v. vedrørende aktiviteter udlagt fra andre	0	0
	<b>7.161.566</b>	<b>26.225.232</b>

\* For 2016 vedrører tilskuddet også gennemførte aktiviteter af andre.

## 20 Personaleomkostninger

Løn	125.721.395	119.991.853
Pensioner	14.963.196	13.984.611
Andre omkostninger til social sikring	784.548	783.016
	<b>141.469.139</b>	<b>134.759.480</b>

### Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere inkl. ansatte på sociale vilkår

<b>310,4</b>	<b>295,2</b>
--------------	--------------

### Andel i procent ansat på sociale vilkår

1,7	3,5
-----	-----

## 21 Honorar til revisor

Honorar for lovpligtig revision	344.200	253.650
Honorar for andre ydelser end revision	0	34.100
	<b>344.200</b>	<b>287.750</b>

## 22 Opgørelse af institutionens indtægtsdækkende virksomhed - IDV

TDKK	2017	2016	2015	2014	I alt
<b>Indtægter</b>	<b>4.488</b>	<b>4.921</b>	<b>4.686</b>	<b>4.011</b>	<b>18.106</b>
Lønomkostninger	-1.557	-1.205	-983	-1.124	-4.869
Andre direkte og indirekte omkostninger	-2.692	-3.026	-3.447	-2.548	-11.713
<b>Resultat</b>	<b>239</b>	<b>690</b>	<b>256</b>	<b>339</b>	<b>1.524</b>
Akkumuleret resultat siden år 2007	6.084	5.845	5.155	4.899	